



# Programa de Capacitação, Empoderamento e Apropriação Nacional

Sociedade Civil dos PALOP-TL

**17-26 NOV 2021**

Guiné-Bissau | Bissau



O Pro PALOP-TL ISC (FASE II) é co-financiado pela União Europeia.

# Apresentação

No contexto do lançamento da primeira **Plataforma Online das Organizações da Sociedade Civil dos PALOP-TL para a Simplificação e Análise Orçamental** e do **Índice de Transparência Orçamental dos PALOP-TL**, o Pro PALOP-TL ISC arranca, a partir de outubro de 2021, uma nova fase de transferência de conhecimento e de tecnologia para as Organizações da Sociedade Civil (OSCs) parceiras do Pro PALOP-TL ISC que deverão, no final do projeto, assegurar a gestão e manutenção deste importante instrumento de transparência orçamental e abertura de dados sobre as Finanças Públicas nos PALOP-TL.

A Plataforma é um *hub* de soluções para gerar mais transparência dos dados de finanças públicas desses países. Nela, a sociedade civil vai encontrar bases de dados em formato aberto contendo informações orçamentais consolidadas, gráficos interativos para análise, séries históricas, filtros de consulta e Índice de Transparência e-budget PALOP-TL.

Disponível através do link: <https://www.paloptl-ebudgets.org>, a Plataforma confere visualizações interativas dos dados oficiais do Orçamento de Estado dos cinco países africanos de língua portuguesa, a saber: Angola, Cabo Verde, São Tomé e Príncipe, Guiné Bissau e Moçambique, e também, de Timor-Leste (PALOP-TL).

Este projeto tem como objetivo facilitar o acesso às informações complexas das finanças públicas de forma intuitiva e rápida. Trata-se de um mecanismo inovador de promoção da transparência pública e do controle social do orçamento, que pode ser utilizado por gestores, políticos, por cidadãos, jornalistas, instituições de controle, entre as quais os tribunais de contas, as inspeções gerais das finanças, parlamentos e parlamentares, e outras instituições independentes de controlo externo, para além dos servidores públicos em geral.

Para facilitar o monitoramento da capacidade dos governos em prover os dados básicos que alimentam a Plataforma, foi criado o primeiro Índice de Transparência, envolvendo todos os países da região. Pretende-se com isso, incentivar a evolução da transparência nos países. A Plataforma disponibiliza relatórios com orientações detalhadas de ações que poderiam melhorar a qualidade dos dados e a frequência dos relatórios orçamentais publicados, em conformidade com os padrões internacionais acerca no tema das finanças públicas.

Esta fase de capacitação é muito importante para garantir a manutenção e atualização dos dados da Plataforma depois da entrega da tecnologia do time responsável para as organizações da sociedade civil. As sessões de treino e capacitação serão realizadas ao longo de 9 dias, em cada um dos países beneficiários.

Neste período, serão apresentados aos participantes envolvidos:

- Metodologias de coleta e extração de dados;
- Estruturação das bases;
- Uso da área restrita de administração do site;
- *Upload* de novas bases;
- Metodologia do Índice de Transparência PALOP-TL;
- Survey de aplicação anual para avaliação do Índice;
- Dinâmicas de *Design Thinking* para identificação de outras demandas latentes em transparência pública;
- Sistema de coordenação de trabalho do time.

O desenvolvimento e expansão do projeto está baseado num processo de *Design Thinking* que permite envolver as partes interessadas ao longo do processo criativo das funcionalidades que compõem a Plataforma. Desta forma, durante o Programa, os participantes poderão aportar seus conhecimentos e experiências enquanto cidadãos dos países beneficiários para co-criar juntamente com o time de implementação, novas soluções digitais que gerem impacto positivo no contexto local.

## O Programa tem, portanto, três objetivos principais:

■ Sensibilização e Promoção da Plataforma: Visibilidade da ferramenta digital e incentivo a sua utilização pela comunidade local.  
(Primeiro dia do Programa)

■ Capacitação Técnica do time responsável pela manutenção da Plataforma, atualização dos dados e aplicação do Índice anual.  
(Do segundo ao quinto dia do Programa)

■ Co-criação de possíveis novos serviços da Plataforma em um processo de *Design Thinking* envolvendo cidadãos do país.



# Formadores



## Andressa Fioravanti

### Líder do desenvolvimento da Plataforma e-Budget

Economista pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ - Brasil) com mestrado em Administração Pública na Fundação Getúlio Vargas (FGV-Brasil) e cursos de extensão em Métodos Quantitativos de Avaliação de Política Públicas pela Northwestern University (Chicago - USA) e Especialização em *Design Thinking* pela ECHOS Laboratório de inovação (Brasil) e Desenvolvimento de Produtos Digitais (Google Initiative). É especialista em Transparência Pública, já tendo colaborado como consultora com diversos órgãos públicos no Brasil (notadamente: Ministério das Finanças, Controladoria Geral da União, Ministério dos Portos, Governo do Estado de Goiás e Prefeitura do Rio de Janeiro) e organismos internacionais (notadamente: PRO PALOP-TL e OpenKnowledge Foundation).



## Pablo Abdelhay

### Líder técnico da Plataforma e-Budget

Bacharel em Ciência da Computação pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ - Brasil). Trabalha com desenvolvimento *web* há 14 anos, tendo se especializado em desenvolvimento backend a partir de 2013, especialmente na criação e integração de APIs, arquitetura de base de dados e manipulação de dados. Ao longo da carreira atuou em projetos com dados sensíveis e de grande escala, podendo-se destacar o desenvolvimento de *softwares* para o mercado financeiro (nas empresas brasileiras Inoa e Orama), *softwares* para auxílio na análise de políticas públicas (pela FGV-Brasil) e na construção da Plataforma de gestão para o Ministério dos Portos do Brasil.

## PROGRAMA PRELIMINAR

### I - SESSÃO DE ABERTURA

HORA	SESSÕES	EQUIPA RECURSO
08:30 – 09:00 (30')	Receção dos Convidados e Inscrição dos Participantes	Pro PALOP-TL ISC
09:00 – 10:30 (1h30)	<b>Abertura/Boas Vindas</b> <b>Abertura da Sessão e Boas Vindas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Apresentação do projeto, dos palestrantes e do Sistema de Coordenação e Gestão da Plataforma Pro PALOP-TL ISC</li></ul> <b>Alocações de Abertura</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Representante do PNUD</li><li>Representante da União Europeia</li></ul> <b>Foto de Família</b>	Pro PALOP-TL ISC
10:30-11:00 (30')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
	<b>Parte 1: Apresentação do Projeto &amp; Sensibilização</b>	
11:00-11:45 (45')	<b>Tema 1</b> - Apresentação da Plataforma e-Budget e do Índice de Transparência Orçamental PALOP-TL	<b>Andressa Fioravanti</b> , Líder do projeto Plataforma e-Budget e Índice de Transparência Orçamental PALOP-TL
11:45-12:30 (45')	Q&A	
12:30 – 13:30 (1h)	<b>Parte 2: Apresentação da Agenda e Logística</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Apresentação da turma/grupos de trabalho e das suas responsabilidades</li><li>Apresentação de plano de trabalhos dos próximos dias</li></ul>	<b>Andressa Fioravanti</b>

## II - CAPACITAÇÃO TÉCNICA

### GRUPO A - CAPACITAÇÃO PARA UTILIZAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DA PLATAFORMA

#### Nº PARTICIPANTES | 8 - 10 PESSOAS

#### REQUISITOS DESEJÁVEIS

#### FACILITADORA

- **2 membros da OSCs** como responsáveis diretos pelos procedimentos de extração e estruturação dos dados atualizados para *upload* na Plataforma.
- **2 membro da OSCs** como responsáveis pela aplicação da avaliação anual do Índice de Transparência;
- **2 membros da OSCs** como responsáveis por procedimentos de controle de qualidade dos dados e da Avaliação do Índice;
- **2 pontos focais no Ministério das Finanças** (recomendável)

- Experiência com softwares de manipulação de dados (**Nível avançado de Excel**; conhecimento de R é desejável, mas não é essencial);
- É desejável que tenha familiaridade com tema de Finanças Públicas;
- **Necessário que participante tenha disponível o seu computador para a capacitação**

**Andressa Fioravanti**

*\*Nessa etapa devem participar pelo menos 6 pessoas que tem disponibilidade de colaborar com a atualização e manutenção da Plataforma*

## GRUPO B - CAPACITAÇÃO DO(S) DESENVOLVEDORES CO-RESPONSÁVEL PELA MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA PLATAFORMA

### Descrição do programa de IT:

O programa será lecionado em forma de um minicurso de programação web em Python / Django com boas práticas de trabalho em equipe num time de desenvolvimento, tendo como base a plataforma PALOP-TL e-Budget. O output desse minicurso é o desenvolvimento de alguma funcionalidade que possa ser incorporada a plataforma.

### Temas que irão ser abordados no curso:

- ▣ Conceitos de Programação Web
- ▣ Backend: Python/Django
- ▣ Frontend: HTML/JavaScript/CSS
- ▣ Testes unitários
- ▣ Criação e utilização de APIs
- ▣ Práticas com GIT para controle de versão
- ▣ Deploy do código para produção

### Nº PARTICIPANTES | ATÉ 3 DESENVOLVEDORES

#### membros da OSCs

*\*Nesta etapa devem participar apenas aqueles que ficarão com a responsabilidade de atualização e manutenção técnica da Plataforma.*

### REQUISITOS DESEJÁVEIS

- ▣ É recomendado que os participantes já tenham tido contato com a Programação web e Python
- ▣ **Necessário que participante tenha disponível o seu computador para a capacitação**

### FACILITADOR

**Pablo Abdelhay**, Desenvolvedor da Plataforma e-budget e Índice de Transparência Orçamental PALOP-TL

## MÓDULO 1 – COLETA E ESTRUTURAÇÃO DA BASE DE DADOS ORÇAMENTAIS

### Objetivos de Aprendizagem

Os participantes devem ser familiarizados com os conceitos/princípios que fundamentam a Plataforma e seus fins, assim como o contexto das Finanças Públicas, e ainda passar a conhecer e a apropriar-se da estrutura e modo de funcionamento da Plataforma para a sua manutenção e gestão eficaz e sustentável.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
09:15 – 10:30 (45')	<b>Tema 1</b> - Contextualização das Finanças Públicas: ciclos orçamentais, etapas da despesa, classificações e relatórios oficiais	Andressa Fioravanti
10:30-10:45 (15')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 2</b> - Princípios de Dados Abertos: por que é importante que os governos publiquem seus dados neste formato? <b>Tema 3</b> - Apresentação das fontes de Dados Orçamentais disponíveis no país	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 1</b> - Apresentação do Código	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	<b>ALMOÇO</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>



HORA	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
GRUPOS A (SALA A)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 4</b> - Métodos de extração de dados das fontes disponíveis no país para estruturação da base para <i>upload</i> na Plataforma; <b>Tema 5</b> - Apresentação da área de Administração da Plataforma e suas funções para carregamento de dados  <i>Wrap up</i>	<b>Andressa Fioravanti</b>
GRUPOS B (SALA B)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 2</b> - Instalação dos requisitos do sistema	<b>Pablo Abdelhay</b>
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	

## MÓDULO 2 – WORKSHOP PARA A ESTRUTURAÇÃO DE BASE DE DADOS

### Objetivos de Aprendizagem

Os participantes devem aplicar a metodologia apresentada no dia anterior para extrair dados de interesse do Orçamento Geral do Estado (OGE), Relatório de Execução Orçamental (REO) e Conta Geral do Estado (CGE). A equipa de especialistas estará disponível para auxiliar e tirar dúvidas.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
09:15 – 10:30 (45')	Tema 1 - Extração de dados do OGE e <i>upload</i> na Plataforma	Andressa Fioravanti
10:30-10:45 (15')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	Tema 2 - Extração de dados do OGE e <i>upload</i> na Plataforma Tema 3 - Extração de Dados dos REOs e <i>upload</i> na Plataforma	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	Tema 1 - Instalação dos servidores localmente	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	<b>ALMOÇO</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>

HORA	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
GRUPOS A (SALA A)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 4</b> - Extração de Dados CGE e <i>upload</i> na Plataforma <i>Wrap up</i>	Andressa Fioravanti
GRUPOS B (SALA B)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 2</b> - Migração de dados para servidor local	Pablo Abdelhay
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	

## MÓDULO 3 – ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA ORÇAMENTAL PALOP-TL

### Objetivos de Aprendizagem

Os participantes devem ser familiarizados com os conceitos /princípios que fundamentam o Índice de Transparência Orçamental (ITO) PALOP-TL e-Budget PALOP-TL e os seus fins, assim como a sua estrutura e modo de construção – com os resultados a nível nacional e de forma comparada para os PALOP-TL.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
09:15 – 10:30 (45')	<b>Tema 1</b> - Motivação e Relevância do Índice PALOP-TL <b>Tema 2</b> - Fundamentação Teórica e <i>Benchmark</i>	Andressa Fioravanti
10:30-10:45 (15')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 3</b> -Metodologia de Avaliação do Índice	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 1</b> - Instalação dos servidores localmente <b>Mapeamento da Base de Dados</b>	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	<b>ALMOÇO</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>

HORA	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
GRUPOS A (SALA A)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 4</b> - <i>Survey</i> de Implementação Discussão dos Resultados do País	Andressa Fioravanti
GRUPOS B (SALA B)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 2</b> - Mapeamento do Código	Pablo Abdelhay
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	

## MÓDULO 4 - WORKSHOP PARA AVALIAÇÃO ANUAL DO ÍNDICE

### Objetivos de Aprendizagem

Os participantes devem implementar a metodologia apresentada no dia anterior para reavaliar o Índice de Transparência Orçamental (ITO) e-Budget PALOP-TL 2021. A equipa de especialistas estará disponível para auxiliar e tirar dúvidas. Os resultados encontrados pelos participantes serão comparados com os resultados da avaliação conduzida pela equipa.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
09:15 – 10:30 (45')	Tema 1 - Aplicação do survey de avaliação do ITO individualmente pelos participantes	Andressa Fioravanti
10:30-10:45 (15')	PAUSA-CAFÉ	LOCAL A INDICAR
GRUPOS A (SALA A)		
10:45-13:00 (2h15)	Tema 2 - Aplicação do survey de avaliação do ITO individualmente pelos participantes	Andressa Fioravanti
GRUPOS B (SALA B)		
10:45-13:00 (2h15)	Tema 1 - <i>Deploy</i> do código (envio do código para servidor de produção)	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	ALMOÇO	LOCAL A INDICAR

HORA	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
14:00 – 15:00 (2h00)	<i>Peer-review:</i> Validação de Resultados Obtidos	Andressa Fioravanti
15:00 – 16:00	Acordos de Funcionamento do Comité Técnico de Gestão da Plataforma	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
14:00 – 16:00 (2h00)	Tema 2 - Correção de <i>Bugs</i>	Pablo Abdelhay
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	

## III - VISÃO DE FUTURO

Co-criação da visão de futuro da Plataforma desenvolvida a partir da metodologia do *Design Thinking*.

O objetivo nesta etapa é compreender as necessidades locais no tema da transparência pública, gerar novas soluções e prototipá-las.

A pergunta norteadora dos trabalhos nessa fase é:

**“Como podemos projetar a Plataforma E-Budget PALOP-TL para alavancar outras transformações de impacto positivo na sociedade?”**

Nesta etapa, é importante formar um grupo mais heterogêneo e maior do que o grupo da capacitação técnica. Quanto mais pontos de vistas forem incorporados ao processo de *Design Thinking*, melhor a qualidade dos resultados.

Os envolvidos nesta etapa não estarão necessariamente envolvidos com a manutenção da Plataforma.

### Nº PARTICIPANTES - 20 PESSOAS

- Representantes da sociedade civil;
- Representantes da mídia local,
- Funcionários públicos;
- Acadêmicos;
- Ativistas;
- Políticos
- Representantes de Organizações bilaterais e multilateral,
- União Europeia
- PNUD
- Etc.

\* Os desenvolvedores continuarão em capacitação técnica específica junto ao Grupo B.

### REQUISITOS DESEJÁVEIS

- É desejável que os participantes tenham alguma experiência com pelo menos uma das seguintes áreas: mídias/comunicação, participação/engajamento social, ativismo, finanças públicas, educação, política, tecnologia, política, dados, serviço público ou auditoria.
- Necessário que participante tenha disponível o seu computador.**

### FACILITADORES

**Andressa Fioravanti e Pablo Abdelhay**



**MÓDULO 5 – APRESENTAÇÃO DOS DESAFIOS E DINÂMICAS RELACIONADAS ÀS FASES DE PESQUISA**

**Objetivos de Aprendizagem**

Técnicas de pesquisa ágil para observação e entendimento do contexto geral da sociedade no que tange ao acesso à dados públicos.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
09:15 – 10:30 (45')	<b>Tema 1</b> - Métodos de Pesquisa no <i>Design Thinking</i>	Andressa Fioravanti
10:30-10:45 (15')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 2</b> - Pesquisa: Triangulação de Conhecimento e Entrevistas	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
10:45-13:00 (2h15)	Testes do sistema	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	<b>ALMOÇO</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>

Hora	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
GRUPOS A (SALA A)		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 3</b> - Síntese de Dados Coletados e Compartilhamento <i>Wrap up</i>	Andressa Fioravanti
GRUPOS B (SALA B)		
14:00 - 16:00 (2h00)	Manutenção da plataforma	Pablo Abdelhay
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	

**MÓDULO 6 – PONTO DE VISTA, IDEIAÇÃO E PROTOTIPAÇÃO**

**Objetivos de Aprendizagem**

Reformulação da pergunta de pesquisa inicial a partir dos dados recolhidos no terreno pela pesquisa e observação. Além disso, tem-se início a fase de co-criação de novas soluções que podem ser implementadas na Plataforma.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
09:15 – 10:30 (45')	<b>Tema 1</b> - Ponto de Vista: reformulação da pergunta de pesquisa para colocar em perspectiva o real desafio descoberto	Andressa Fioravanti
10:30-10:45 (15')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 2</b> - Ideação: Técnicas de Ideação para provocar propostas de inovação na Plataforma e-budget a partir do processo do <i>Design</i>	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
09:15 – 10:30 (45')	<b>Implementação de uma nova funcionalidade</b>	Pablo Abdelhay
10:30-13:00 (2h30)	<b>Implementação de uma nova funcionalidade</b>	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	<b>ALMOÇO</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>

Hora	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 3</b> - Prototipagem e teste: tangibilização de uma solução em um protótipo para experimentação  <i>Wrap up</i>	<b>Andressa Fioravanti</b>
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Implementação de uma nova funcionalidade</b>	<b>Pablo Abdelhay</b>
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	

## MÓDULO 7 – ITERAÇÃO DE PROTÓTIPO E APRESENTAÇÃO DAS SOLUÇÕES

### Objetivos de Aprendizagem

Prototipação das melhores soluções geradas, mentoria para testagem ágil e adaptação do produto. Ao final desse dia, as OSCs apresentarão as propostas de novas funcionalidades e serviços que a Plataforma e-Budget pode incorporar para melhor responder às demandas locais.

HORA	SESSÕES DA MANHÃ	EQUIPA RECURSO
09:00 – 09:15 (15')	<i>Ice Breaker</i>	Andressa Fioravanti / Pro PALOP-TL ISC
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
09:15 – 10:30 (45')	<b>Tema 1</b> - Apresentação de Protótipo	Andressa Fioravanti
10:30 -10:45 (15')	<b>PAUSA-CAFÉ</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>
10:45-13:00 (2h15)	<b>Tema 2</b> - Processos rápidos de Iteração	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
09:15 – 10:30 (45')	<b>Implementação de uma nova funcionalidade</b>	Pablo Abdelhay
10:30 -13:00 (2h30)	<b>Implementação de uma nova funcionalidade</b>	Pablo Abdelhay
13:00 – 14:00 (1h00)	<b>ALMOÇO</b>	<b>LOCAL A INDICAR</b>

Hora	SESSÕES DA TARDE	EQUIPA RECURSO
<b>GRUPOS A (SALA A)</b>		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Tema 3</b> - Partilha das Propostas Finais por grupos de trabalho <i>Wrap up</i>	Andressa Fioravanti
<b>GRUPOS B (SALA B)</b>		
14:00 – 16:00 (2h00)	<b>Apresentação final</b>	Pablo Abdelhay
16:00	<b>ENCERRAMENTO</b>	
16:00 -16:30 (30')	Alocações de encerramento Representante do PNUD Representante da União Europeia	



# e-budget